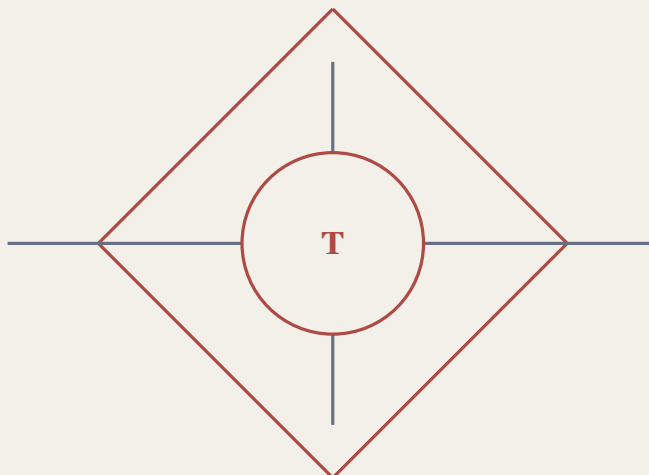


Τιμολόγηση για Κέρδος

Κόστος, αξία, margin και εμπορική στρατηγική χωρίς τυφλές
εκπτώσεις



GNOSERA

KNOWLEDGE FOR THE NEXT ERA • BY INDIGO

Με επιφύλαξη παντός δικαιώματος. Ο σχεδιασμός, η επιμέλεια, η διάρθρωση και η παρούσα ψηφιακή έκδοση αποτελούν αποκλειστική εκδοτική παραγωγή της INDIGO GROUP MON. ΙΚΕ. Απαγορεύεται η αντιγραφή, αναδημοσίευση, μεταπώληση, δημόσια ανάρτηση, τροποποίηση ή διανομή ολόκληρου ή μέρους του έργου χωρίς προηγούμενη έγγραφη άδεια του εκδότη. Η αγορά παρέχει μία προσωπική, μη μεταβιβάσιμη άδεια χρήσης στον αρχικό αγοραστή. Η άδεια δεν περιλαμβάνει δικαίωμα εμπορικής εκμετάλλευσης, αναπαραγωγής ή παραχώρησης σε τρίτους.

ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ ΣΗΜΕΙΩΣΗ

Εκπαιδευτικό επιχειρηματικό περιεχόμενο. Δεν αποτελεί εξατομικευμένη νομική, φορολογική ή επενδυτική συμβουλή.

Από τη γνώση στην απόφαση

Το βιβλίο είναι εφαρμοσμένο πρόγραμμα. Κάθε κεφάλαιο ολοκληρώνεται με απόφαση, εργαστήριο και checklist.

01 Κατανόηση

Ξεχώρισε το πρόβλημα, τα δεδομένα, τις παραδοχές και τα όρια.

02 Εφαρμογή

Δούλεψε πάνω σε πραγματική περίπτωση της δικής σου επιχείρησης.

03 Έλεγχος

Δοκίμασε κανονικά, οριακά και αποτυχημένα σενάρια.

04 Απόφαση

Κλιμάκωσε μόνο όταν αξία, ποιότητα και κίνδυνος είναι μετρήσιμα.

SNAPSHOT 2026

COST FLOOR □ VALUE □ ARCHITECTURE □ GOVERNANCE □ PROFIT

Η σωστή τιμολόγηση ξεκινά από το πλήρες κατώφλι κόστους, αλλά δεν τελειώνει εκεί. Η τιμή πρέπει να αντανακλά αξία, segment, service και κίνδυνο, ενώ οι εκπτώσεις και οι πιστωτικοί όροι παρακολουθούνται μέχρι την καθαρή είσπραξη.

ΠΡΑΚΤΙΚΗ ΕΡΜΗΝΕΙΑ

Η μεθοδολογία ξεκινά από την απόφαση και τον πελάτη, συμφωνεί καθαρή τιμή με κόστος και είσπραξη, μετρά οικονομική αξία και συμπεριφορά, σχεδιάζει πακέτα και ελεγχόμενες εκπτώσεις και καταλήγει σε καταρράκτη τιμής, δικαιώματα έγκρισης και επαναλαμβανόμενο κύκλο ανασκόπησης.

ΚΑΝΟΝΑΣ ΠΗΓΩΝ

Μεταβαλλόμενοι ισχυρισμοί ελέγχθηκαν έως 1 Σεπτεμβρίου 2026. Επίσημες πηγές και πρωτογενή δεδομένα υπερισχύουν εμπορικών περιλήψεων. Πριν από νομική, φορολογική ή επενδυτική απόφαση απαιτείται επανέλεγχος από αρμόδιο επαγγελματία.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Διαδρομή 15 κεφαλαίων

- 01 Ο ρόλος της τιμής
- 02 Πλήρες κόστος
- 03 Προσαύξηση και περιθώριο
- 04 Τιμολόγηση βάσει αξίας
- 05 Προθυμία πληρωμής
- 06 Τμηματοποίηση τιμών
- 07 Τρία διαβαθμισμένα πακέτα
- 08 Δέσμες και αποδέσμευση προσφορών

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Διαδρομή 15 κεφαλαίων

09 Εκπτώσεις

10 Προωθητικές ενέργειες

11 B2B τιμολόγηση

12 Δυναμική και εξατομικευμένη τιμολόγηση

13 Αλλαγή τιμών

14 Καταρράκτης τιμής

15 Λειτουργικό σύστημα τιμολόγησης

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 01

Ο ρόλος της τιμής

Να αντιμετωπιστεί η τιμή ως στρατηγική απόφαση και όχι τελική ετικέτα.

ΔΙΑΔΡΟΜΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

- 1.1 Στρατηγικός στόχος
- 1.2 Πελάτης-στόχος
- 1.3 Σήμα αξίας
- 1.4 Οικονομικός περιορισμός
- 1.5 Υπεύθυνος απόφασης

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ

Χάρτης απόφασης τιμής

1.1 - ΕΦΑΡΜΟΣΜΕΝΗ ΕΝΟΤΗΤΑ

Στρατηγικός στόχος

Μετά την ενότητα, ο αναγνώστης μπορεί να εξηγήει το «Στρατηγικός στόχος», να εφαρμόζει «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» και να τεκμηριώνει την απόφαση στο Χάρτης απόφασης τιμής.

ΤΙ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΚΑΤΑΛΑΒΕΙΣ

Το «Στρατηγικός στόχος» εξετάζει τη στρατηγική λειτουργία της τιμής, τον πελάτη, το σήμα αξίας, τον οικονομικό περιορισμό και τον υπεύθυνο απόφασης. Η τιμή είναι απόφαση για αξία, ζήτηση, κόστος και κίνδυνο· δεν είναι απλή προσθήκη ποσοστού. Η εφαρμογή συνδέεται με τη σχέση «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» και αξιολογείται σε καθαρές τιμές, χωρίς ΦΠΑ όπου αυτός αποδίδεται.

ΜΕΘΟΔΟΣ

Ορισμός και πεδίο: όρισε τι ακριβώς μετράται, ποια δεδομένα εξαιρούνται και ποιο έγγραφο αποτελεί πηγή. Όρισε προϊόν, τμήμα πελατών, κανάλι, περίοδο, νόμισμα, βάση ΦΠΑ και υπεύθυνο. Για το «Στρατηγικός στόχος», συμφώνησε τιμή καταλόγου με την πραγματική καθαρή είσπραξη, εφάρμοσε «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» και εκτέλεσε βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο. Κατέγραψε πηγή δεδομένων, εγκρίνων ρόλο και το στοιχείο που θα παγώσει ή θα αναστρέψει την αλλαγή.

ΠΡΑΚΤΙΚΟΙ ΚΑΝΟΝΕΣ

- Όρισε ποια απόφαση τιμής υποστηρίζει το «Στρατηγικός στόχος» και ποιος την εγκρίνει.
- Εφάρμοσε «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» σε καθαρή τιμή και κοινή χρονική βάση.
- Συμφώνησε κόστος, έκπτωση, πίστωση, επιστροφή και είσπραξη ανά συναλλαγή.
- Έλεγε βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο μαζί με επίδραση σε όγκο και ταμείο.
- Κατάγραψε απόφαση, τεκμήρια, όριο παύσης και επόμενο έλεγχο στο Χάρτης απόφασης τιμής.

ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

Ελληνική ΜμΕ διαθέτει 206 μονάδες του «Στρατηγικός στόχος» με καθαρή τιμή 39,10 € και μεταβλητό κόστος 21,10 €. Με πάγια 5.110 €, το λειτουργικό αποτέλεσμα είναι -1.402,00 €. Η ομάδα εφαρμόζει «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» και ενημερώνει το Χάρτη απόφασης τιμής.

RED FLAG

Σταμάτησε όταν λείπουν πραγματικά κόστη, η μέτρηση γίνεται σε μικτές και καθαρές τιμές ταυτόχρονα, η έκπτωση δεν έχει λήξη ή αντάλλαγμα, ή η αλλαγή δεν ελέγχεται ως προς συμβάσεις και καταναλωτική νομοθεσία. Ειδικά για το «Στρατηγικός στόχος»: η τιμή δεν βελτιστοποιείται μόνη της· πρέπει να αξιολογείται μαζί με όγκο, μίγμα, κόστος και είσπραξη.

1.2 - ΕΦΑΡΜΟΣΜΕΝΗ ΕΝΟΤΗΤΑ

Πελάτης-στόχος

Μετά την ενότητα, ο αναγνώστης μπορεί να εξηγήσει το «Πελάτης-στόχος», να εφαρμόζει «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» και να τεκμηριώνει την απόφαση στο Χάρτης απόφασης τιμής.

ΤΙ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΚΑΤΑΛΑΒΕΙΣ

Το «Πελάτης-στόχος» εξετάζει τη στρατηγική λειτουργία της τιμής, τον πελάτη, το σήμα αξίας, τον οικονομικό περιορισμό και τον υπεύθυνο απόφασης. Η τιμή είναι απόφαση για αξία, ζήτηση, κόστος και κίνδυνο· δεν είναι απλή προσθήκη ποσοστού. Η εφαρμογή συνδέεται με τη σχέση «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» και αξιολογείται σε καθαρές τιμές, χωρίς ΦΠΑ όπου αυτός αποδίδεται.

ΜΕΘΟΔΟΣ

Υπολογισμός: υπολόγισε τη σχέση με την ίδια περίοδο, νόμισμα και βάση κόστους. Όρισε προϊόν, τμήμα πελατών, κανάλι, περίοδο, νόμισμα, βάση ΦΠΑ και υπεύθυνο. Για το «Πελάτης-στόχος», συμφώνησε τιμή καταλόγου με την πραγματική καθαρή είσπραξη, εφάρμοσε «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» και εκτέλεσε βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο. Κατέγραψε πηγή δεδομένων, εγκρίνων ρόλο και το στοιχείο που θα παγώσει ή θα αναστρέψει την αλλαγή.

ΠΡΑΚΤΙΚΟΙ ΚΑΝΟΝΕΣ

- Όρισε ποια απόφαση τιμής υποστηρίζει το «Πελάτης-στόχος» και ποιος την εγκρίνει.
- Εφάρμοσε «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» σε καθαρή τιμή και κοινή χρονική βάση.
- Συμφώνησε κόστος, έκπτωση, πίστωση, επιστροφή και είσπραξη ανά συναλλαγή.
- Έλεγε βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο μαζί με επίδραση σε όγκο και ταμείο.
- Κατάγραψε απόφαση, τεκμήρια, όριο παύσης και επόμενο έλεγχο στο Χάρτη απόφασης τιμής.

ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

Για το «Πελάτης-στόχος», επαγγελματικό κόστος 21,90 € και περιθώριο στόχος 35,0% απαιτούν καθαρή τιμή 33,69 €, πριν από ΦΠΑ όπου εφαρμόζεται. Ο υπολογισμός «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» αποθηκεύεται μαζί με πηγή κόστους και ημερομηνία.

RED FLAG

Σταμάτησε όταν λείπουν πραγματικά κόστη, η μέτρηση γίνεται σε μικτές και καθαρές τιμές ταυτόχρονα, η έκπτωση δεν έχει λήξη ή αντάλλαγμα, ή η αλλαγή δεν ελέγχεται ως προς συμβάσεις και καταναλωτική νομοθεσία. Ειδικά για το «Πελάτης-στόχος»: η τιμή δεν βελτιστοποιείται μόνη της· πρέπει να αξιολογείται μαζί με όγκο, μίγμα, κόστος και είσπραξη.

1.3 - ΕΦΑΡΜΟΣΜΕΝΗ ΕΝΟΤΗΤΑ

Σήμα αξίας

Μετά την ενότητα, ο αναγνώστης μπορεί να εξηγήσει το «Σήμα αξίας», να εφαρμόζει «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» και να τεκμηριώνει την απόφαση στο Χάρτης απόφασης τιμής.

ΤΙ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΚΑΤΑΛΑΒΕΙΣ

Το «Σήμα αξίας» εξετάζει τη στρατηγική λειτουργία της τιμής, τον πελάτη, το σήμα αξίας, τον οικονομικό περιορισμό και τον υπεύθυνο απόφασης. Η τιμή είναι απόφαση για αξία, ζήτηση, κόστος και κίνδυνο· δεν είναι απλή προσθήκη ποσοστού. Η εφαρμογή συνδέεται με τη σχέση «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» και αξιολογείται σε καθαρές τιμές, χωρίς ΦΠΑ όπου αυτός αποδίδεται.

ΜΕΘΟΔΟΣ

Δυσμενές σενάριο: άλλαξε μία μόνο παραδοχή και μέτρησε την απώλεια, τη ρευστότητα και τον χρόνο ανάκαμψης. Όρισε προϊόν, τμήμα πελατών, κανάλι, περίοδο, νόμισμα, βάση ΦΠΑ και υπεύθυνο. Για το «Σήμα αξίας», συμφώνησε τιμή καταλόγου με την πραγματική καθαρή είσπραξη, εφάρμοσε «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» και εκτέλεσε βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο. Κατέγραψε πηγή δεδομένων, εγκρίνων ρόλο και το στοιχείο που θα παγώσει ή θα αναστρέψει την αλλαγή.

ΠΡΑΚΤΙΚΟΙ ΚΑΝΟΝΕΣ

- Όρισε ποια απόφαση τιμής υποστηρίζει το «Σήμα αξίας» και ποιος την εγκρίνει.
- Εφάρμοσε «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» σε καθαρή τιμή και κοινή χρονική βάση.
- Συμφώνησε κόστος, έκπτωση, πίστωση, επιστροφή και είσπραξη ανά συναλλαγή.
- Έλεγε βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο μαζί με επίδραση σε όγκο και ταμείο.
- Κατάγραψε απόφαση, τεκμήρια, όριο παύσης και επόμενο έλεγχο στο Χάρτης απόφασης τιμής.

ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

Έκπτωση 10% μειώνει την τιμή του «Σήμα αξίας» από 41,90 € σε 37,71 €. Με κόστος 22,70 €, χρειάζεται αύξηση όγκου 27,9% μόνο για να διατηρηθεί η ίδια συνεισφορά. Η απόφαση δεν βασίζεται στον τζίρο αλλά στο «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια».

RED FLAG

Σταμάτησε όταν λείπουν πραγματικά κόστη, η μέτρηση γίνεται σε μικτές και καθαρές τιμές ταυτόχρονα, η έκπτωση δεν έχει λήξη ή αντάλλαγμα, ή η αλλαγή δεν ελέγχεται ως προς συμβάσεις και καταναλωτική νομοθεσία. Ειδικά για το «Σήμα αξίας»: η τιμή δεν βελτιστοποιείται μόνη της· πρέπει να αξιολογείται μαζί με όγκο, μίγμα, κόστος και είσπραξη.

1.4 - ΕΦΑΡΜΟΣΜΕΝΗ ΕΝΟΤΗΤΑ

Οικονομικός περιορισμός

Μετά την ενότητα, ο αναγνώστης μπορεί να εξηγήσει το «Οικονομικός περιορισμός», να εφαρμόζει «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» και να τεκμηριώνει την απόφαση στο Χάρτης απόφασης τιμής.

ΤΙ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΚΑΤΑΛΑΒΕΙΣ

Το «Οικονομικός περιορισμός» εξετάζει τη στρατηγική λειτουργία της τιμής, τον πελάτη, το σήμα αξίας, τον οικονομικό περιορισμό και τον υπεύθυνο απόφασης. Η τιμή είναι απόφαση για αξία, ζήτηση, κόστος και κίνδυνο· δεν είναι απλή προσθήκη ποσοστού. Η εφαρμογή συνδέεται με τη σχέση «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» και αξιολογείται σε καθαρές τιμές, χωρίς ΦΠΑ όπου αυτός αποδίδεται.

ΜΕΘΟΔΟΣ

Κανόνας απόφασης: μετέτρεψε το αποτέλεσμα σε όριο αγοράς, μεγέθους θέσης, αναμονής ή απόρριψης. Όρισε προϊόν, τμήμα πελατών, κανάλι, περίοδο, νόμισμα, βάση ΦΠΑ και υπεύθυνο. Για το «Οικονομικός περιορισμός», συμφώνησε τιμή καταλόγου με την πραγματική καθαρή είσπραξη, εφάρμοσε «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» και εκτέλεσε βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο. Κατέγραψε πηγή δεδομένων, εγκρίνων ρόλο και το στοιχείο που θα παγώσει ή θα αναστρέψει την αλλαγή.

ΠΡΑΚΤΙΚΟΙ ΚΑΝΟΝΕΣ

- Όρισε ποια απόφαση τιμής υποστηρίζει το «Οικονομικός περιορισμός» και ποιος την εγκρίνει.
- Εφάρμοσε «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» σε καθαρή τιμή και κοινή χρονική βάση.
- Συμφώνησε κόστος, έκπτωση, πίστωση, επιστροφή και είσπραξη ανά συναλλαγή.
- Έλεγε βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο μαζί με επίδραση σε όγκο και ταμείο.
- Κατάγραψε απόφαση, τεκμήρια, όριο παύσης και επόμενο έλεγχο στο Χάρτη απόφασης τιμής.

ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

Πρωθυμική δοκιμή για το «Οικονομικός περιορισμός» έφερε 45 πρόσθετες μονάδες με συνεισφορά 19,80 € ανά μονάδα, κόστος ενέργειας 565 € και εκτιμώμενη μετατόπιση αγορών 212 €. Το πρόσθετο αποτέλεσμα είναι 114,00 € βάσει του «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια».

RED FLAG

Σταμάτησε όταν λείπουν πραγματικά κόστη, η μέτρηση γίνεται σε μικτές και καθαρές τιμές ταυτόχρονα, η έκπτωση δεν έχει λήξη ή αντάλλαγμα, ή η αλλαγή δεν ελέγχεται ως προς συμβάσεις και καταναλωτική νομοθεσία. Ειδικά για το «Οικονομικός περιορισμός»: η τιμή δεν βελτιστοποιείται μόνη της· πρέπει να αξιολογείται μαζί με όγκο, μίγμα, κόστος και είσπραξη.

1.5 - ΕΦΑΡΜΟΣΜΕΝΗ ΕΝΟΤΗΤΑ

Υπεύθυνος απόφασης

Μετά την ενότητα, ο αναγνώστης μπορεί να εξηγήσει το «Υπεύθυνος απόφασης», να εφαρμόζει «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» και να τεκμηριώνει την απόφαση στο Χάρτης απόφασης τιμής.

ΤΙ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΚΑΤΑΛΑΒΕΙΣ

Το «Υπεύθυνος απόφασης» εξετάζει τη στρατηγική λειτουργία της τιμής, τον πελάτη, το σήμα αξίας, τον οικονομικό περιορισμό και τον υπεύθυνο απόφασης. Η τιμή είναι απόφαση για αξία, ζήτηση, κόστος και κίνδυνο· δεν είναι απλή προσθήκη ποσοστού. Η εφαρμογή συνδέεται με τη σχέση «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» και αξιολογείται σε καθαρές τιμές, χωρίς ΦΠΑ όπου αυτός αποδίδεται.

ΜΕΘΟΔΟΣ

Παρακολούθηση: κατέγραψε πηγή, ημερομηνία, έκδοση εγγράφου και επόμενο έλεγχο. Όρισε προϊόν, τμήμα πελατών, κανάλι, περίοδο, νόμισμα, βάση ΦΠΑ και υπεύθυνο. Για το «Υπεύθυνος απόφασης», συμφώνησε τιμή καταλόγου με την πραγματική καθαρή είσπραξη, εφάρμοσε «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» και εκτέλεσε βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο. Κατέγραψε πηγή δεδομένων, εγκρίνων ρόλο και το στοιχείο που θα παγώσει ή θα αναστρέψει την αλλαγή.

ΠΡΑΚΤΙΚΟΙ ΚΑΝΟΝΕΣ

- Όρισε ποια απόφαση τιμής υποστηρίζει το «Υπεύθυνος απόφασης» και ποιος την εγκρίνει.
- Εφάρμοσε «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» σε καθαρή τιμή και κοινή χρονική βάση.
- Συμφώνησε κόστος, έκπτωση, πίστωση, επιστροφή και είσπραξη ανά συναλλαγή.
- Έλεγε βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο μαζί με επίδραση σε όγκο και ταμείο.
- Κατάγραψε απόφαση, τεκμήρια, όριο παύσης και επόμενο έλεγχο στο Χάρτη απόφασης τιμής.

ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

Σενάριο αλλαγής για το «Υπεύθυνος απόφασης»: η καθαρή τιμή αυξάνεται από 44,70 € σε 48,05 €. Με αμετάβλητο κόστος 24,30 €, απαιτείται διατήρηση τουλάχιστον 85,9% του όγκου για ίση συνεισφορά. Η ομάδα εφαρμόζει «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια», ελέγχει συμβάσεις και ορίζει όριο παύσης.

RED FLAG

Σταμάτησε όταν λείπουν πραγματικά κόστη, η μέτρηση γίνεται σε μικτές και καθαρές τιμές ταυτόχρονα, η έκπτωση δεν έχει λήξη ή αντάλλαγμα, ή η αλλαγή δεν ελέγχεται ως προς συμβάσεις και καταναλωτική νομοθεσία. Ειδικά για το «Υπεύθυνος απόφασης»: η τιμή δεν βελτιστοποιείται μόνη της· πρέπει να αξιολογείται μαζί με όγκο, μίγμα, κόστος και είσπραξη.

ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ 01

Εργαστήριο τιμολόγησης: Ο ρόλος της τιμής

Εφάρμοσε το κεφάλαιο σε πραγματικό προϊόν ή λογαριασμό και ολοκλήρωσε το Χάρτης απόφασης τιμής.

ΒΗΜΑΤΑ

1. Κλείδωσε προϊόν, τμήμα, κανάλι, περίοδο, καθαρή βάση τιμής, νόμισμα και ιδιοκτήτη απόφασης.
2. Συμφώνησε τιμή καταλόγου, εκπτώσεις, επιστροφές, ΦΠΑ, κόστος εξυπηρέτησης και πραγματική είσπραξη.
3. Εφάρμοσε «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» και εκτέλεσε βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο.
4. Έλεγξε επίδραση σε όγκο, συνεισφορά, κεφάλαιο κίνησης, συμβάσεις, διαφάνεια και δικαιοσύνη.
5. Κατέγραψε απόφαση, εγκρίνοντας, διάρκεια, όριο παύσης και ημερομηνία επανελέγχου.

ΠΑΡΑΔΟΤΕΟ

Ολοκληρωμένο Χάρτης απόφασης τιμής με δεδομένα, υπολογισμούς, τεκμήρια και σαφή απόφαση.

CHECKLIST 01

Έλεγχος πριν από την επόμενη απόφαση

Χάρτης απόφασης τιμής

- ☐ Το προϊόν, το τμήμα, το κανάλι, η περίοδος και η καθαρή βάση τιμής είναι σαφή.
- ☐ Τιμή καταλόγου, καθαρή τιμή, ΦΠΑ, εκπτώσεις και είσπραξη δεν συγχέονται.
- ☐ Κάθε κόστος έχει πηγή, ημερομηνία, οδηγό μεταβολής και υπεύθυνο.
- ☐ Η σχέση «λειτουργικό αποτέλεσμα = όγκος × (καθαρή τιμή - μεταβλητό κόστος) - δεσμευμένα πάγια» αναπαράγεται από τρίτο πρόσωπο.
- ☐ Το βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο περιλαμβάνουν όγκο, μίγμα και ταμείο.
- ☐ Έκπτωση ή προώθηση έχει σκοπό, αντάλλαγμα, λήξη και απαγόρευση μη εγκεκριμένης σώρευσης.
- ☐ Οι κανόνες είναι διαφανείς, εφαρμόζονται συνεπώς και δεν χρησιμοποιούν απαγορευμένα γνωρίσματα.
- ☐ Συμβάσεις, καταναλωτική ενημέρωση, παραστατικά και φορολογική μεταχείριση έχουν ελεγχθεί όπου απαιτείται.
- ☐ Έχει αντιμετωπιστεί η ειδική προειδοποίηση: η τιμή δεν βελτιστοποιείται μόνη της· πρέπει να αξιολογείται μαζί με όγκο, μίγμα, κόστος και είσπραξη.
- ☐ Το Χάρτης απόφασης τιμής έχει έκδοση, εγκρίνοντα, διάρκεια και επόμενο έλεγχο.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 02

Πλήρες κόστος

Να υπολογιστεί το κατώφλι χωρίς να κρύβονται μεταβλητά ή επαυξητικά κόστη.

ΔΙΑΔΡΟΜΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

2.1 Άμεσα υλικά

2.2 Άμεση εργασία

2.3 Κόστη συναλλαγής

2.4 Κόστος εξυπηρέτησης

2.5 Αποθεματικό κινδύνου

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ

Μοντέλο κατώτατου κόστους

2.1 - ΕΦΑΡΜΟΣΜΕΝΗ ΕΝΟΤΗΤΑ

Άμεσα υλικά

Μετά την ενότητα, ο αναγνώστης μπορεί να εξηγήσει το «Άμεσα υλικά», να εφαρμόζει «πλήρες επαυξητικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» και να τεκμηριώνει την απόφαση στο Μοντέλο κατώτατου κόστους.

ΤΙ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΚΑΤΑΛΑΒΕΙΣ

Το «Άμεσα υλικά» εξετάζει όλα τα κόστη που προκαλεί η πώληση και η εξυπηρέτηση της συγκεκριμένης μονάδας ή κατηγορίας πελάτη. Η τιμή είναι απόφαση για αξία, ζήτηση, κόστος και κίνδυνο· δεν είναι απλή προσθήκη ποσοστού. Η εφαρμογή συνδέεται με τη σχέση «πλήρες επαυξητικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» και αξιολογείται σε καθαρές τιμές, χωρίς ΦΠΑ όπου αυτός αποδίδεται.

ΜΕΘΟΔΟΣ

Ορισμός και πεδίο: όρισε τι ακριβώς μετράται, ποια δεδομένα εξαιρούνται και ποιο έγγραφο αποτελεί πηγή. Όρισε προϊόν, τμήμα πελατών, κανάλι, περίοδο, νόμισμα, βάση ΦΠΑ και υπεύθυνο. Για το «Άμεσα υλικά», συμφώνησε τιμή καταλόγου με την πραγματική καθαρή είσπραξη, εφάρμοσε «πλήρες επαυξητικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» και εκτέλεσε βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο. Κατέγραψε πηγή δεδομένων, εγκρίνων ρόλο και το στοιχείο που θα παγώσει ή θα αναστρέψει την αλλαγή.

ΠΡΑΚΤΙΚΟΙ ΚΑΝΟΝΕΣ

- Όρισε ποια απόφαση τιμής υποστηρίζει το «Άμεσα υλικά» και ποιος την εγκρίνει.
- Εφάρμοσε «πλήρες επαυξητικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» σε καθαρή τιμή και κοινή χρονική βάση.
- Συμφώνησε κόστος, έκπτωση, πίστωση, επιστροφή και είσπραξη ανά συναλλαγή.
- Έλεγε βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο μαζί με επίδραση σε όγκο και ταμείο.
- Κατάγραψε απόφαση, τεκμήρια, όριο παύσης και επόμενο έλεγχο στο Μοντέλο κατώτατου κόστους.

ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

Ελληνική ΜμΕ διαθέτει 223 μονάδες του «Άμεσα υλικά» με καθαρή τιμή 42,80 € και μεταβλητό κόστος 23,40 €. Με πώγια 5.420 €, το λειτουργικό αποτέλεσμα είναι -1.093,80 €. Η ομάδα εφαρμόζει «πλήρες επαυξητικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» και ενημερώνει το Μοντέλο κατώτατου κόστους.

RED FLAG

Σταμάτησε όταν λείπουν πραγματικά κόστη, η μέτρηση γίνεται σε μικτές και καθαρές τιμές ταυτόχρονα, η έκπτωση δεν έχει λήξη ή αντάλλαγμα, ή η αλλαγή δεν ελέγχεται ως προς συμβάσεις και καταναλωτική νομοθεσία. Ειδικά για το «Άμεσα υλικά»: μέσο λογιστικό κόστος ή κόστος προμηθευτή μόνο του μπορεί να κρύβει επιστροφές, προμήθειες πληρωμών και εξυπηρέτηση.

2.2 - ΕΦΑΡΜΟΣΜΕΝΗ ΕΝΟΤΗΤΑ

Άμεση εργασία

Μετά την ενότητα, ο αναγνώστης μπορεί να εξηγήσει το «Άμεση εργασία», να εφαρμόζει «πλήρες επαγγελματικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» και να τεκμηριώνει την απόφαση στο Μοντέλο κατώτατου κόστους.

ΤΙ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΚΑΤΑΛΑΒΕΙΣ

Το «Άμεση εργασία» εξετάζει όλα τα κόστη που προκαλεί η πώληση και η εξυπηρέτηση της συγκεκριμένης μονάδας ή κατηγορίας πελάτη. Η τιμή είναι απόφαση για αξία, ζήτηση, κόστος και κίνδυνο· δεν είναι απλή προσθήκη ποσοστού. Η εφαρμογή συνδέεται με τη σχέση «πλήρες επαγγελματικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» και αξιολογείται σε καθαρές τιμές, χωρίς ΦΠΑ όπου αυτός αποδίδεται.

ΜΕΘΟΔΟΣ

Υπολογισμός: υπολόγισε τη σχέση με την ίδια περίοδο, νόμισμα και βάση κόστους. Όρισε προϊόν, τμήμα πελατών, κανάλι, περίοδο, νόμισμα, βάση ΦΠΑ και υπεύθυνο. Για το «Άμεση εργασία», συμφώνησε τιμή καταλόγου με την πραγματική καθαρή είσπραξη, εφάρμοσε «πλήρες επαγγελματικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» και εκτέλεσε βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο. Κατέγραψε πηγή δεδομένων, εγκρίνων ρόλο και το στοιχείο που θα παγώσει ή θα αναστρέψει την αλλαγή.

ΠΡΑΚΤΙΚΟΙ ΚΑΝΟΝΕΣ

- Όρισε ποια απόφαση τιμής υποστηρίζει το «Άμεση εργασία» και ποιος την εγκρίνει.
- Εφάρμοσε «πλήρες επαγγελματικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» σε καθαρή τιμή και κοινή χρονική βάση.
- Συμφώνησε κόστος, έκπτωση, πίστωση, επιστροφή και είσπραξη ανά συναλλαγή.
- Έλεγε βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο μαζί με επίδραση σε όγκο και ταμείο.
- Κατάγραψε απόφαση, τεκμήρια, όριο παύσης και επόμενο έλεγχο στο Μοντέλο κατώτατου κόστους.

ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

Για το «Άμεση εργασία», επαγγελματικό κόστος 24,20 € και περιθώριο στόχος 38,0% απαιτούν καθαρή τιμή 39,03 €, πριν από ΦΠΑ όπου εφαρμόζεται. Ο υπολογισμός «πλήρες επαγγελματικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» αποθηκεύεται μαζί με πηγή κόστους και ημερομηνία.

RED FLAG

Σταμάτησε όταν λείπουν πραγματικά κόστη, η μέτρηση γίνεται σε μικτές και καθαρές τιμές ταυτόχρονα, η έκπτωση δεν έχει λήξη ή αντάλλαγμα, ή η αλλαγή δεν ελέγχεται ως προς συμβάσεις και καταναλωτική νομοθεσία. Ειδικά για το «Άμεση εργασία»: μέσο λογιστικό κόστος ή κόστος προμηθευτή μόνο του μπορεί να κρύβει επιστροφές, προμήθειες πληρωμών και εξυπηρέτηση.

2.3 - ΕΦΑΡΜΟΣΜΕΝΗ ΕΝΟΤΗΤΑ

Κόστη συναλλαγής

Μετά την ενότητα, ο αναγνώστης μπορεί να εξηγήσει το «Κόστη συναλλαγής», να εφαρμόζει «πλήρες επαυξητικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» και να τεκμηριώνει την απόφαση στο Μοντέλο κατώτατου κόστους.

ΤΙ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΚΑΤΑΛΑΒΕΙΣ

Το «Κόστη συναλλαγής» εξετάζει όλα τα κόστη που προκαλεί η πώληση και η εξυπηρέτηση της συγκεκριμένης μονάδας ή κατηγορίας πελάτη. Η τιμή είναι απόφαση για αξία, ζήτηση, κόστος και κίνδυνο· δεν είναι απλή προσθήκη ποσοστού. Η εφαρμογή συνδέεται με τη σχέση «πλήρες επαυξητικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» και αξιολογείται σε καθαρές τιμές, χωρίς ΦΠΑ όπου αυτός αποδίδεται.

ΜΕΘΟΔΟΣ

Δυσμενές σενάριο: άλλαξε μία μόνο παραδοχή και μέτρησε την απώλεια, τη ρευστότητα και τον χρόνο ανάκαμψης. Όρισε προϊόν, τμήμα πελατών, κανάλι, περίοδο, νόμισμα, βάση ΦΠΑ και υπεύθυνο. Για το «Κόστη συναλλαγής», συμφώνησε τιμή καταλόγου με την πραγματική καθαρή είσπραξη, εφάρμοσε «πλήρες επαυξητικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» και εκτέλεσε βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο. Κατέγραψε πηγή δεδομένων, εγκρίνων ρόλο και το στοιχείο που θα παγώσει ή θα αναστρέψει την αλλαγή.

ΠΡΑΚΤΙΚΟΙ ΚΑΝΟΝΕΣ

- Όρισε ποια απόφαση τιμής υποστηρίζει το «Κόστη συναλλαγής» και ποιος την εγκρίνει.
- Εφάρμοσε «πλήρες επαυξητικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» σε καθαρή τιμή και κοινή χρονική βάση.
- Συμφώνησε κόστος, έκπτωση, πίστωση, επιστροφή και είσπραξη ανά συναλλαγή.
- Έλεγε βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο μαζί με επίδραση σε όγκο και ταμείο.
- Κατάγραψε απόφαση, τεκμήρια, όριο παύσης και επόμενο έλεγχο στο Μοντέλο κατώτατου κόστους.

ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

Έκπτωση 12% μειώνει την τιμή του «Κόστη συναλλαγής» από 45,60 € σε 40,13 €. Με κόστος 25,00 €, χρειάζεται αύξηση όγκου 36,2% μόνο για να διατηρηθεί η ίδια συνεισφορά. Η απόφαση δεν βασίζεται στον τζίρο αλλά στο «πλήρες επαυξητικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου».

RED FLAG

Σταμάτησε όταν λείπουν πραγματικά κόστη, η μέτρηση γίνεται σε μικτές και καθαρές τιμές ταυτόχρονα, η έκπτωση δεν έχει λήξη ή αντάλλαγμα, ή η αλλαγή δεν ελέγχεται ως προς συμβάσεις και καταναλωτική νομοθεσία. Ειδικά για το «Κόστη συναλλαγής»: μέσο λογιστικό κόστος ή κόστος προμηθευτή μόνο του μπορεί να κρύβει επιστροφές, προμήθειες πληρωμών και εξυπηρέτηση.

2.4 - ΕΦΑΡΜΟΣΜΕΝΗ ΕΝΟΤΗΤΑ

Κόστος εξυπηρέτησης

Μετά την ενότητα, ο αναγνώστης μπορεί να εξηγήσει το «Κόστος εξυπηρέτησης», να εφαρμόζει «πλήρες επαγγελματικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» και να τεκμηριώνει την απόφαση στο Μοντέλο κατώτατου κόστους.

ΤΙ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΚΑΤΑΛΑΒΕΙΣ

Το «Κόστος εξυπηρέτησης» εξετάζει όλα τα κόστη που προκαλεί η πώληση και η εξυπηρέτηση της συγκεκριμένης μονάδας ή κατηγορίας πελάτη. Η τιμή είναι απόφαση για αξία, ζήτηση, κόστος και κίνδυνο· δεν είναι απλή προσθήκη ποσοστού. Η εφαρμογή συνδέεται με τη σχέση «πλήρες επαγγελματικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» και αξιολογείται σε καθαρές τιμές, χωρίς ΦΠΑ όπου αυτός αποδίδεται.

ΜΕΘΟΔΟΣ

Κανόνας απόφασης: μετέτρεψε το αποτέλεσμα σε όριο αγοράς, μεγέθους θέσης, αναμονής ή απόρριψης. Όρισε προϊόν, τμήμα πελατών, κανάλι, περίοδο, νόμισμα, βάση ΦΠΑ και υπεύθυνο. Για το «Κόστος εξυπηρέτησης», συμφώνησε τιμή καταλόγου με την πραγματική καθαρή είσπραξη, εφάρμοσε «πλήρες επαγγελματικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» και εκτέλεσε βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο. Κατέγραψε πηγή δεδομένων, εγκρίνων ρόλο και το στοιχείο που θα παγώσει ή θα αναστρέψει την αλλαγή.

ΠΡΑΚΤΙΚΟΙ ΚΑΝΟΝΕΣ

- Όρισε ποια απόφαση τιμής υποστηρίζει το «Κόστος εξυπηρέτησης» και ποιος την εγκρίνει.
- Εφάρμοσε «πλήρες επαγγελματικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» σε καθαρή τιμή και κοινή χρονική βάση.
- Συμφώνησε κόστος, έκπτωση, πίστωση, επιστροφή και είσπραξη ανά συναλλαγή.
- Έλεγε βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο μαζί με επίδραση σε όγκο και ταμείο.
- Κατάγραψε απόφαση, τεκμήρια, όριο παύσης και επόμενο έλεγχο στο Μοντέλο κατώτατου κόστους.

ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

Πρωθυμική δοκιμή για το «Κόστος εξυπηρέτησης» έφερε 48 πρόσθετες μονάδες με συνεισφορά 21,20 € ανά μονάδα, κόστος ενέργειας 610 € και εκτιμώμενη μετατόπιση αγορών 234 €. Το πρόσθετο αποτέλεσμα είναι 173,60 € βάσει του «πλήρες επαγγελματικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου».

RED FLAG

Σταμάτησε όταν λείπουν πραγματικά κόστη, η μέτρηση γίνεται σε μικτές και καθαρές τιμές ταυτόχρονα, η έκπτωση δεν έχει λήξη ή αντάλλαγμα, ή η αλλαγή δεν ελέγχεται ως προς συμβάσεις και καταναλωτική νομοθεσία. Ειδικά για το «Κόστος εξυπηρέτησης»: μέσο λογιστικό κόστος ή κόστος προμηθευτή μόνο του μπορεί να κρύβει επιστροφές, προμήθειες πληρωμών και εξυπηρέτηση.

2.5 - ΕΦΑΡΜΟΣΜΕΝΗ ΕΝΟΤΗΤΑ

Αποθεματικό κινδύνου

Μετά την ενότητα, ο αναγνώστης μπορεί να εξηγήσει το «Αποθεματικό κινδύνου», να εφαρμόζει «πλήρες επαυξητικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» και να τεκμηριώνει την απόφαση στο Μοντέλο κατώτατου κόστους.

ΤΙ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΚΑΤΑΛΑΒΕΙΣ

Το «Αποθεματικό κινδύνου» εξετάζει όλα τα κόστη που προκαλεί η πώληση και η εξυπηρέτηση της συγκεκριμένης μονάδας ή κατηγορίας πελάτη. Η τιμή είναι απόφαση για αξία, ζήτηση, κόστος και κίνδυνο· δεν είναι απλή προσθήκη ποσοστού. Η εφαρμογή συνδέεται με τη σχέση «πλήρες επαυξητικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» και αξιολογείται σε καθαρές τιμές, χωρίς ΦΠΑ όπου αυτός αποδίδεται.

ΜΕΘΟΔΟΣ

Παρακολούθηση: κατέγραψε πηγή, ημερομηνία, έκδοση εγγράφου και επόμενο έλεγχο. Όρισε προϊόν, τμήμα πελατών, κανάλι, περίοδο, νόμισμα, βάση ΦΠΑ και υπεύθυνο. Για το «Αποθεματικό κινδύνου», συμφώνησε τιμή καταλόγου με την πραγματική καθαρή είσπραξη, εφάρμοσε «πλήρες επαυξητικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» και εκτέλεσε βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο. Κατέγραψε πηγή δεδομένων, εγκρίνων ρόλο και το στοιχείο που θα παγώσει ή θα αναστρέψει την αλλαγή.

ΠΡΑΚΤΙΚΟΙ ΚΑΝΟΝΕΣ

- Όρισε ποια απόφαση τιμής υποστηρίζει το «Αποθεματικό κινδύνου» και ποιος την εγκρίνει.
- Εφάρμοσε «πλήρες επαυξητικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου» σε καθαρή τιμή και κοινή χρονική βάση.
- Συμφώνησε κόστος, έκπτωση, πίστωση, επιστροφή και είσπραξη ανά συναλλαγή.
- Έλεγε βασικό, δυσμενές και οριακό σενάριο μαζί με επίδραση σε όγκο και ταμείο.
- Κατάγραψε απόφαση, τεκμήρια, όριο παύσης και επόμενο έλεγχο στο Μοντέλο κατώτατου κόστους.

ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

Σενάριο αλλαγής για το «Αποθεματικό κινδύνου»: η καθαρή τιμή αυξάνεται από 48,40 € σε 52,76 €. Με αμετάβλητο κόστος 26,60 €, απαιτείται διατήρηση τουλάχιστον 83,3% του όγκου για ίση συνεισφορά. Η ομάδα εφαρμόζει «πλήρες επαυξητικό κόστος = υλικά + εργασία + συναλλαγή + εξυπηρέτηση + αποθεματικό κινδύνου», ελέγχει συμβάσεις και ορίζει όριο παύσης.

RED FLAG

Σταμάτησε όταν λείπουν πραγματικά κόστη, η μέτρηση γίνεται σε μικτές και καθαρές τιμές ταυτόχρονα, η έκπτωση δεν έχει λήξη ή αντάλλαγμα, ή η αλλαγή δεν ελέγχεται ως προς συμβάσεις και καταναλωτική νομοθεσία. Ειδικά για το «Αποθεματικό κινδύνου»: μέσο λογιστικό κόστος ή κόστος προμηθευτή μόνο του μπορεί να κρύβει επιστροφές, προμήθειες πληρωμών και εξυπηρέτηση.